

SREDNJOROČNI PLAN 2024. – 2026.

AGENCIJA ZA ANTIDOPING KONTROLU ZA 2024 – 2026

Juli 2024.

Sadržaj

Poglavlje 1: Strateški okvir.....	3
Poglavlje 2: Mandat, misija i vizija institucije	4
Poglavlje 3: Učesnici i partneri.....	4
Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja	5
Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva.....	6
Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata	6
Poglavlje 7 – Akcioni plan Agencije za antidoping kontrolu Bosne i Hercegovine	9

Poglavlje 1: Strateški okvir

U skladu sa Strateškim okvirom institucija BiH do 2030. godine, Agencija za antidoping kontrolu BiH (u daljem tekstu: Agencija) doprinosi strateškom cilju **Društvo jednakih mogućnosti**.

Prioritet Agencije, koji proizilazi iz strateškog cilja je **Unaprijediti politike iz oblasti zdravstva**.

Agencija za antidoping kontrolu BiH osnovana je Zakonom o sportu u BiH ("Službeni glasnik BiH", broj 27/08 i 102/09) kao samostalna upravna organizacija za praćenje i provođenje međunarodnih konvencija protiv dopinga. Agencija za antidoping kontrolu obavlja sljedeće poslove:

- sistematski prati i koordinira aktivnosti protiv dopinga u sportu,
- predlaže i sprovodi mjere protiv dopinga u sportu,
- odgovorna je za primjenu konvencija, kodeksa WADA i pravila Međunarodnog olimpijskog komiteta, Međunarodnog paraolimpijskog komiteta i međunarodnih sportskih saveza,
- rukovodi pripremama i procedurama za donošenje zakona kojim se uređuje ova oblast.

Organizacija Agencije je podijeljena na: direktora, područje rada za administraciju, međunarodnu saradnju i odnose s javnošću i područje rada za prevenciju, edukaciju, istraživanje i razvoj.

Iako je pored kontrolnih aktivnosti Agencija zadužena i za represivni dio, ipak se u prvi plan stavlja proaktivno djelovanje i prevencija dopinga, pa se najviše pažnje posvećuje edukaciji svih kategorija sportista.

Prema Zakonu o sportu u BiH, Agencija je, između ostalog, odgovorna za primjenu međunarodnih konvencija, Svjetskog antidoping kodeksa i pripadajućih međunarodnih standarda, prema kojima je dužna najmanje jednom u dvije godine organizovati reakreditaciju starih i obuku i akreditaciju novih doping kontrolora.

U septembru 2015. godine Bosna i Hercegovina, zajedno s 192 države članice Ujedinjenih naroda, obavezala se da će provesti Agendu 2030 za održiv razvoj, koja se sastoji od 17 ciljeva održivog razvoja i 169 podciljeva. Ciljevi održivog razvoja predstavljaju transformativni plan za stvaranje bolje i održive budućnosti za cijeli svijet. Oni se bave globalnim izazovima s kojima se cijeli svijet suočava, uključujući siromaštvo, nejednakost, klimatske promjene, degradaciju okoliša, prosperitet, mir i pravdu.

Ciljevi definirani tim strateškim dokumentom su:

- Povećanje transparentnosti i poboljšanje procesa upravljanja
- Osiguravanje održivog i pametnog ekonomskog razvoja

- Društvo jednakih mogućnosti

Poglavlje 2: Mandat, misija i vizija institucije

Mandat Agencije je:

- sistematski prati i koordinira aktivnosti protiv dopinga u sportu,
- predlaže i sprovodi mjere protiv dopinga u sportu,
- odgovorna je za primjenu konvencija, kodeksa WADA i pravila Međunarodnog olimpijskog komiteta, Međunarodnog paraolimpijskog komiteta i međunarodnih sportskih saveza,
- rukovodi pripremama i procedurama za donošenje zakona kojim se uređuje ova oblast.

Misija Agencije je da uspostavi učinkovit sistem antidoping prevencije, edukacije i kontrole primjenjujući međunarodne konvencije, Svjetski antidoping Kodeks, pravila Međunarodnog olimpijskog komiteta, Međunarodnog paraolimpijskog komiteta, međunarodnih sportskih saveza u cilju zaštite zdravlja sportista i sprječavanja varanja u sportu.

Vizija Agencije za antidoping kontrolu je da putem antidoping aktivnosti stvori uslove za siguran, zdrav i pošten sport u BiH.

Poglavlje 3: Učesnici i partneri

Agencija u svom radu sarađuje sa: Ministarstvom civilnih poslova Bosne i Hercegovine, Olimpijskim komitetom Bosne i Hercegovine, Paraolimpijskim komitetom Bosne i Hercegovine. sportski savezi Bosne i Hercegovine

Međunarodne institucije s kojima Agencija sarađuje su: Svjetska antidoping agencija (WADA), Međunarodni olimpijski komitet, Međunarodni paraolimpijski komitet, UNESCO, međunarodni sportski savezi

Međunarodna saradnja odvija se kroz koordinirane aktivnosti na principima Evropske konvencije protiv dopina u sportu iz 1989. godine, UNESCO Međunarodne konvencije protiv dopinga u sportu, Zakona o sportu u Bosni i Hercegovini, Svjetskog antidoping kodeksa i drugih međunarodno relevantnih antidoping akata i dokumenata. Agencija je uključena u kreiranje evropske antidoping politike kroz tijela Vijeća Evrope zadužena za doping, kao što su CAHAMA - (Adhoc Committee European Coordination Forum for the World Anti-Doping Agency) i Nadzorna grupa antidoping konvencije Vijeća Evrope (T-DO).

Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja

Kao vodilja u izradi srednjoročnog programa odnosno srednjoročnog cilja Agencije, preovladava ispunjenje postavljenih zahtjeva od strane Svjetske antidoping Agencije – WADA kako bi Agencija osigurala da je njen rad usklađen sa svim zahtjevima WADA i kako bi osigurala ispunjenost kodeksa (CODE COMPLIANCE) te da se u Bosni i Hercegovini mogu organizovati (u pojedinačnim ili ekipnim sportovima) međunarodna takmičenja odnosno da sportisti iz Bosne i Hercegovine mogu prisustvovati svim takmičenjima u zemlji ili inostranstvu.

Srednjoročni cilj Agencije je unaprijeđenje sistema prevencije i sprječavanja upotrebe dopinga u sportu kao i upravljanje i koordinacija međunarodnih obaveza i odnosa BiH iz oblasti antidopinga.

Srednjoročni cilj	Unaprijeđenje sistema prevencije i sprječavanja upotrebe dopinga u sportu kao i upravljanje i koordinacija međunarodnih obaveza i odnosa BiH iz oblasti antidopinga
--------------------------	--

Programi i projekti

U skladu sa prethodno definisanim srednjoročnim ciljem i strateškim ciljem, određeni su programi i projekti za njegovu realizaciju, što je prikazano u nastavku.

Pokazatelj ishoda programa je povećanje broja sportova, na osnovu procjene rizika u skladu sa međunarodnim standardima u kojima se mora obaviti doping kontrola.

Program 1	Prevenција i sprečavanje dopinga u sportu
Pokazatelj	Povećanje broja sportova u kojima se mora obaviti doping kontrola, na osnovu procjene rizika, u skladu sa međunarodnim standardima
Projekt 1	Obavljanje doping kontrola u skladu sa pozitivnim propisima i preventivne edukacijske aktivnosti
Pokazatelj	• Broj obavljenih doping kontrola u odnosu na plan doping kontrola za navedenu godinu • Broj provedenih kampanja usmjerenih prema različitim ciljnim grupama (edukativne, promotivne i koordinirane aktivnosti)

Sprovođenje doping kontrola: sistematskim praćenjem i koordiniranjem aktivnosti protiv dopinga u sportu, u okviru predlaganja i sprovođenja mjera protiv dopinga u sportu, Agencija planira organizaciju i sprovođenje doping kontrola u Bosni i Hercegovini, na takmičenju i izvan takmičenja. Na osnovu kalendara takmičenja, koga Agenciji dostavljaju sportski savezi u BiH, direktor Agencije donosi Plan doping kontrola. Plan doping kontrola usklađuje se sa „Tehničkim dokumentom za specifične analize u zavisnosti od sporta“ – TDSSA, Svjetske antidoping agencije (WADA) koji propisuje minimalna broj dodatnih analiza po sportovima u cilju inteligentnog i integritanog sprovođenja doping kontrola.

Organizovanje i provođenje kampanja usmjerenih prema različitim ciljnim grupama (edukativne, promotivne i koordinirane aktivnosti): glavni cilj edukativnih programa je prevencija a osnovni princip programa je odvracanje sportista od namjerne i nenamjerne upotrebe zabranjenih tvari i metoda. U skladu sa Svjetskim antidoping kodkesom i smjernicama za edukacije i informacije za prevenciju dopinga u sportu, Agencija će izraditi plan edukacija i tokom godine biće realizovan kroz kampanje, edukativna predavanja i radionice te će Agencija izvršiti edukacije ciljnih grupa.

Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva

Za vršenje poslova Agencije uposlano je ukupno **osam (8)** uposlenika od utvrđenih i sistematziranih ukupno **trinaest (13)** radnih mjesta. Sredstava iz kojih se realizuje srednjoročni plan rada institucije su budžetska sredstva. Za realizaciju programa i pripadajućih projekata u svrhu realizacije postavljenog srednjoročnog cilja i specifičnih ciljeva definisanih Srednjoročnim planom rada Agencije za period 2024.-2026. godine, planirano je ukupno **3.177.000 KM**

U predstojećem periodu 2024. - 2026. Agencija će kontinuirano raditi na popunjavanju upražnjenih radnih mjesta u skladu sa sistematziracijom, jačati i razvijati postojeće kadrovske kapaciteta kroz redovne obuke, u organizaciji Agencije za državnu službu, i/ili specijalizovane obuke.

Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata

Ključni pokazatelji uspješnosti ostvarenja ciljeva Agencije su mjerljivi putem kontinuiranog monitoringa provođenja aktivnosti, koji pokazuju da su unaprijeđeni funkcija procjene rizika i procesi upravljanja i komunikacije rizikom. Detaljan pregled navedenih pokazatelja i njihovih vrijednosti po godinama prikazan je u Prilogu 1 – Akcioni plan srednjoročnog plana rada Agencije za antidoping kontrolu BiH.

Srednjoročni cilj: Unaprijeđenje sistema prevencije i spriječavanja upotrebe dopinga u sportu kao i upravljanje i koordinacija međunarodnih obaveza i odnosa BiH iz oblasti antidopinga	
Pokazatelji	Povećanje broja sportova u kojima se vrši doping kontrola

Pokazatelj	Početna vrijednost (2023)	Očekivana vrijednost (2026)
	12	13

Projekti Agencije su:

Projekt: Obavljanje doping kontrola u skladu sa pozitivnim propisima i preventivne edukacijske aktivnosti	Broj provedenih kampanja usmjerenih prema različitim ciljnim grupama (edukativne, promotivne i koordinirane aktivnosti)	
	Broj obavljenih doping kontrola u odnosu na plan doping kontrola za navedenu godinu	
Pokazatelj	Početna vrijednost (2023) - 310 Očekivana vrijednost (2026) - 320	Početna vrijednost (2026) - 13 Očekivana vrijednost (2026) - 13

Izvršenje zadanih ciljeva određeno je funkcijama procjene rizika i analizom snaga i slabosti institucije

	Analiza SNAGA INSTITUCIJE	Analiza SLABOSTI INSTITUCIJE
Resursi	1. Popunjenost potrebnim kadrovima; 2. Osigurani stabilni izvori finansiranja za izvršavanje aktivnosti Agencije; 3. Obezbijedena kvalitetna IT oprema i redovno održavanje ; 4. Štampanje edukativnih materijala u sopstvenoj režiji;	1. U pojedinim sektorima još nedostaje kadrova po sistematizaciji.
Organizacija	1. Dobra organizacija rada u okviru Agencije; 2. Dobra komunikacija unutar Agencije; 3. Dobra saradnja sektora sa institucijama vezanim za njihove nadležnosti;	1. Nedovoljna informisanost javnosti o Agenciji i njenoj ulozi.

Rezultati rada	1. Izvršavanje zadataka u skladu sa rokovima koji su utvrđeni Programom rada Agencije; 2. Pozitivni izvještaji revizije	1. Probijanje rokova za izvršenje zadataka
Političk	Politički ambijent i okruženje;	1. Različiti politički stavovi o sprovođenju međunarodnih obaveza BiH u području borbe protiv dopinga u sportu.
Ekonom	1. Redovno finansiranje kroz budžet; 2. Mogućnost pristupa donatorskim resursima; 1.	1. Nepostojanje razvojne strategije 2. Nepostojanje finansijskih sredstava za popunjavanje sistematizacijom predviđenih radnih mjesta u Agenciji
Socijalne i društvene	1. Saradnja sa institucijama zaduženim za sport (Ministarstvo civilnih poslova, Olimpijski komitet BiH, Paraolimpijski komitet BiH) 2. Saradnja sa sportskim savezima. Saradnja sa sportskim klubovima i pojedincima iz sporta;	1. Nepostojanje osoblja unutar klubova i saveza koji su upućeni u problematiku dopinga 2. Nepostojanje zakonskog okvira o obaveznoj saradnji i održavanju antidoping edukacija za klubove
Tehnološke	1. Korištenje sistema ADAMS; 2. Vođenje i ažuriranje baza podataka za doping kontrole i edukacije;; 3. Korištenje postojeće opreme za štampanje edukativnih materijala u sopstvenoj režiji.	1. Zastoji u radu sistema

Poglavlje 7 – Akcioni plan Agencije za antidoping kontrolu Bosne i Hercegovine

Plan i tabele su dostavljeni u prilogu ovog plana

Broj: 03-02-5-414-4 /23
Tuzla 09.07.24



RAVNATELJ

Nikola Čiča
Nikola Čiča